

## L'intelligence artificielle au cœur des métiers du trésorier : ressort clé de la croissance vers une performance pérenne

BADRANE Nohayla<sup>1,\*</sup>, , BAMOUSSE Zineb<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc

### PAPER INFO

Paper History  
Received Mai 2023  
Accepted August 2023

#### Keywords

Gestion de la trésorerie  
Intelligence Artificielle  
Performance financière  
Innovation  
Entreprises marocaines

### ABSTRACT

Dans un environnement turbulent, imprévisible et hyperconcurrentiel, la performance et partant la pérennité des entreprises éveillent l'intérêt de la communauté internationale. Par ailleurs, au Maroc, la performance se positionne comme l'une des objectifs tant souhaités et le chemin de l'innovation demeure le vaste chantier à emprunter afin de booster cette performance. En effet, si l'innovation a longtemps été la chasse gardée des départements Recherche et Développement, l'heure est venue de l'étendre pour pénétrer la fonction de la trésorerie en vue d'en faire un atout catalyseur de la performance. A ce propos, l'intégration de l'intelligence artificielle au cœur de la gestion de la trésorerie sera stratégique pour pérenniser la performance des entreprises marocaines et en maintenir la survie. Ainsi, l'objectif de la présente recherche est de mieux appréhender le lien entre une gestion de trésorerie innovante et la performance financière des entreprises à travers une analyse rigoureuse de la littérature. A cet égard, les résultats de cette recherche enseignent que l'intelligence artificielle au service de la gestion de la trésorerie demeure un ressort clé de la croissance. Elle s'affirme un outil d'aide à la décision précieux visant à soutenir le développement et stimuler la performance des entreprises marocaines dans le paysage économique national voire international.

In a turbulent, unpredictable and hyper-competitive environment, the performance and hence the sustainability of companies are drawing the international community's attention. In Morocco, performance is one of the most desirable objectives, and the path of innovation remains the vast area to be followed in order to boost this performance. In fact, while innovation has long been the preserve of Research and Development departments, the time has come to extend it to penetrate the cash management function as a performance catalyst. In this respect, the integration of artificial intelligence at the heart of cash management will be strategic to sustain the performance of Moroccan companies and maintain their survival. Thus, the objective of this research is to better understand the link between innovative cash management and the corporate financial performance through a rigorous analysis of the literature. In this regard, the findings reveal that artificial intelligence at the service of cash management remains a key springboard for growth. It is proving to be a valuable decision-making tool aimed at supporting the development and boosting the performance of Moroccan companies in the national and international economic landscape.

\*Corresponding author. Email: [n.badrane@uhp.ac.ma](mailto:n.badrane@uhp.ac.ma)

## 1. Introduction

La fonction de la trésorerie a connu de profondes mutations au fil des années. Aujourd'hui plus que jamais, s'engager dans la voie de l'innovation demeure un véritable impératif pour toute organisation qui aspire appartenir au cortège des entreprises performantes. A cet égard, l'intelligence artificielle occupe une place de choix dans le podium des innovations révolutionnaires qui ont envahi l'écosystème financier. A ce titre, la fonction de la trésorerie n'est pas épargnée mais elle se trouve bouleversée par cette nouvelle avancée novatrice. Dans cette même perspective, l'intelligence artificielle est vouée à transformer la gestion de la trésorerie en profondeur, voire à en révolutionner le fonctionnement. Elle s'impose comme un vecteur catalyseur de la performance, levier accélérateur de la croissance et garant de la survie en particulier dans un contexte globalisé.

En définitive, il ressort de cette étude qu'une gestion de la trésorerie à la fois rigoureuse et innovante représente le maître mot d'une croissance durable et d'une performance pérenne. En effet, dans un monde turbulent, incertain et en interaction permanente, les entreprises sont invitées à emprunter le rivage numérique, en instaurant une culture où prévaut l'innovation, une culture qui crée un héritage durable pour l'organisation. Parallèlement, les trésoriers sont appelés à modifier leur ADN de gestion vers des pratiques plus innovantes en exploitant pleinement le potentiel de l'intelligence Artificielle.

Partant de ce qui précède, la présente étude revêt une importance cruciale vu qu'elle vise à apporter des éléments de réponse à la question suivante : Dans quelle mesure l'intelligence artificielle au cœur des métiers du trésorier permet de booster la performance et accélérer la croissance des entreprises au Maroc ?

Pour répondre à cette problématique, le présent article est scindé en trois parties. La première rappelle brièvement la notion l'intelligence artificielle, la gestion de la trésorerie et la performance financière. Ensuite, la deuxième partie met en relief les résultats obtenus et la discussion qui en découle. Enfin la dernière partie retrace les contributions managériales, académiques et socio-économiques en soulignant les limites et les voies de la recherche.

## 2. Concepts clés

L'intelligence artificielle va profondément bouleverser le paysage financier et particulièrement la fonction de la trésorerie. Avant de plonger dans cette transformation, il nous semble primordial de passer sur le cadre conceptuel de l'intelligence artificielle, la gestion de la trésorerie et la performance financière sur lesquels les développements ultérieurs du présent article ultérieurs prennent appui.

### 2-1 la gestion de la trésorerie

Bruselerie et Eliez mettent en avant que la gestion de trésorerie est au cœur de la fonction financière de l'entreprise. Elle en constitue le bras armé. Autrefois elle représentait un simple élément de la direction financière de l'entreprise. Dorénavant, la trésorerie est une entité cohérente et multiforme qui assume un rôle stratégique croissant en remplissant deux missions primordiales à savoir la gestion des risques financiers et la gestion des liquidités [1].

Par ailleurs, une bonne gestion de la trésorerie est essentielle à la survie de toute organisation. En effet, l'incapacité d'une institution à identifier les pratiques de gestion de trésorerie pertinentes peut être à l'origine de son incapacité à être performante [2].

### 2-2 La performance financière

La performance est tout ce qui joue un rôle positif d'amélioration du couple valeur-coût [3]. Elle représente un concept multidimensionnel qui recouvre les notions d'efficacité et d'efficience. Elle est polysémique dans le sens où elle englobe une diversité de dimensions telles que la dimension commerciale, économique, sociale, sociétale, environnementale.....le présent article se concentre sur la dimension financière vu qu'elle est intimement liée à une gestion optimisée de la trésorerie.

A ce propos, Bouquin dans son ouvrage intitulé le contrôle de gestion privilégie la perspective financière et associe la performance à trois principes fondamentaux à savoir l'économie, l'efficience et l'efficacité. L'économie consiste à se procurer des ressources au moindre coût, l'efficience met en relation les résultats obtenus et les moyens mis en œuvre pour les atteindre. l'efficacité à son tour se traduit par la capacité de l'entreprise à atteindre les objectifs et les finalités poursuivis [4].

Dans le même contexte, la performance financière se réfère également à la réalisation d'une bonne rentabilité, d'une croissance satisfaisante, et de création de valeurs pour l'actionnaire [5].

## 2-3 L'intelligence artificielle

L'intelligence artificielle est perçue comme un ensemble de technologies visant à propulser la performance à travers l'optimisation des processus internes, la rapidité d'exécution des tâches, l'accroissement de la productivité ainsi que la facilitation du travail via l'automatisation des tâches fastidieuses ou répétitives [6].

En outre, l'intelligence artificielle, en tant qu'une nouvelle révolution scientifique et technologique, passe de la recherche et du développement technologique à l'application industrielle. A cet égard, elle a pénétré le monde d'entreprise en devenant une nouvelle force motrice pour le développement économique mondial. En effet, dans le monde d'entreprise, les finances et la comptabilité intelligentes constituent la tendance future du développement. Dans ce sens, l'industrie comptable devrait également renforcer sa position en exploitant les outils de l'intelligence artificielle dans le processus de réforme et d'innovation. Ainsi, faire bon usage des nouvelles technologies de l'information sera la clé pour saisir les opportunités et se moderniser à l'ère nouvelle [7].

Par ailleurs, les opportunités de l'intelligence artificielle dans les services financiers sont variées. Elles englobent une large gamme de besoins en matière d'évaluation des risques, de processus d'approbation de crédit, d'analyse financière et de gestion de portefeuille [8]. Ainsi, les opportunités offertes par l'intelligence artificielle trace un avenir prometteur pour les entreprises.

Dans cette même perspective, l'augmentation de la productivité, la réduction des erreurs humaines, la prise de décision plus rapide, la prévision des préférences des clients et la maximisation des ventes figurent parmi les principaux avantages de l'automatisation et de l'analyse de données à l'aide d'algorithmes d'IA. A ce propos, les technologies d'intelligence artificielle sont susceptibles de fournir de nouvelles opportunités de marché et d'octroyer un avantage concurrentiel aux entreprises qui les approprient [9].

Il ressort de ce qui précède que la fonction de la trésorerie assume un rôle stratégique en tant qu'un vecteur catalyseur de la performance. Cependant, pour parvenir à accroître cette performance, les trésoriers sont vivement invités à embrasser l'innovation révolutionnaire de l'intelligence artificielle en particulier dans un contexte rendu complexe par les mutations technologiques rapides.

### 3. Objectif et Méthode

De nombreux travaux théoriques ont alimenté la littérature financière abordant la gestion de la trésorerie. Cependant nous assistons à un manque d'une littérature traitant l'intelligence artificielle au service de la gestion de la trésorerie et son impact sur la performance financière des entreprises. Ainsi pour combler ce vide, nous tâcherons par la présente recherche à mieux appréhender le lien entre les pratiques d'une gestion de trésorerie innovante via l'usage de l'intelligence artificielle et l'accroissement de la performance des entreprises au Maroc. Pour élucider cette relation nous avons procédé à une analyse rigoureuse de la littérature et des informations documentaires relatives à ce sujet afin de démontrer par le biais d'une approche analytique comment le fait d'insuffler l'intelligence artificielle dans les activités quotidiennes du trésorier permet de booster la performance, affermir la croissance et partant garantir la survie des entreprises marocaines dans l'arène nationale.

### 4. Résultats

La présente section souligne comment l'intelligence artificielle au service de l'écosystème financier contribue à booster la performance. A cet égard, les résultats obtenus enseignent que l'intégration de l'IA dans les pratiques relatives à la gestion de la trésorerie influe positivement et significativement sur la performance financière des entreprises.

#### 4-1 L'innovation révolutionnaire de l'intelligence artificielle : Prémisse d'un avenir prometteur

Les avancées de la technologie notamment les outils de l'intelligence artificielle tel que l'apprentissage profond permettent de lever beaucoup de verrous. En effet les ordinateurs peuvent désormais voir, entendre et parler. Ce qui va profondément et durablement bouleverser l'interaction homme-machine. Ainsi, la dématérialisation des tâches exercera un effet positif sur la performance globale de l'organisation [10].

Dans le même sillage, Blayo et Verleysen dans leur ouvrage intitulé « les réseaux de neurones artificiels » soulignent que la simulation de l'intelligence artificielle peut prendre différentes formes. Il peut s'agir d'une

machine dont l'architecture reproduit la structure du cerveau comme dans le cas des réseaux de neurones afin d'aboutir à de meilleures performances [11].

Par ailleurs, Dans leur ouvrage intitulé finance et intelligence artificielle: une révolution en marche, Castanet et Planes mettent en exergue que les outils de l'IA tels que le big data et la machine Learning sont des leviers permettant aux entreprises de transformer leurs modèles de production, de distribution et de coûts. Ils offrent la capacité de traiter les nombreuses données disponibles en fournissant plus aisément des angles d'analyse originaux, de nouveaux indicateurs macroéconomiques ainsi que de meilleures prévisions des risques [12]. Ces apports prometteurs de l'IA contribuent par conséquent à une gestion plus affûtée du bilan.

#### **4-2 L'IA au cœur de l'écosystème financier : un levier catalyseur de la performance**

L'intelligence artificielle comme étant une source d'innovation, peut être mobilisée au service de la performance. Dans ce sens, les entreprises gagnantes innovent et investissent pour distancer la concurrence, accroître leurs revenus et réduire leurs coûts [13].

Dans la même veine, Desbiolles dans son article intitulé « finance et intelligence artificielle (IA) : d'une révolution industrielle à une révolution humaine ...Tout est à repenser » met en avant l'importance cruciale que revêt l'intelligence artificielle en soulignant que la sphère financière a aujourd'hui une opportunité unique de remettre l'humain au cœur de son métier, de délivrer des services qui aient du sens pour ses clients, tout en étant capable de l'expliquer afin de recréer confiance et transparence dans la relation[14].

Dans cette même perspective, l'intelligence artificielle se positionne au cœur de l'industrie financière à travers la personnalisation de l'expérience client, l'amélioration de la gestion du risque et le rapprochement des prix de la réalité économique. En outre, cette avancée technologique est étroitement liée à la gestion des risques. En effet, elle permet de d'estimer plus rapidement et avec plus de précision les risques associés à la détention des produits financiers [15].

Dans le même ordre d'idées, l'intelligence artificielle s'impose comme un élément indispensable de l'aide à la décision. A cet égard, les technologies de l'IA assurent des solutions plus optimales et efficaces pour des décisions rationnelles. Ces décisions sont basées sur un volume de données augmenté avec moins de biais et irrationalités économiques. Ce qui contribue à optimiser les processus d'affaires en réduisant les coûts opérationnels [16].

Dans cette même perspective, la fonction de la trésorerie peut également optimiser ses processus et accroître ses performances grâce à l'efficacité des décisions assurée par les outils de l'IA. En outre, les avantages de l'IA s'élargissent pour couvrir également le gain de temps, la gestion efficace des stocks et approvisionnements, l'automatisation des tâches ainsi que l'optimisation des flux financiers.

Parallèlement, les bénéfices prometteurs de l'IA sont confirmés également par une étude réalisée par le cabinet Deloitte en collaboration avec le World Economic Forum. Les résultats obtenus mettent en avant que l'IA impacte positivement le paysage financier. En effet, cette innovation novatrice fournit des solutions collectives aux problèmes communs. Elle favorise l'émergence de solutions collaboratives qui renforceront de manière significative la pertinence, la rapidité et la performance des fonctions. Ce qui contribue à une grande efficacité et une sécurité accrue du système financier dans son ensemble [17].

Dans le même sillage, Le cabinet de conseil et d'audit PwC France et Maghreb ont publié la 11ème édition de leur enquête consacrée aux priorités 2023 des Directions Financières. Les résultats ont dévoilé que la gestion de la trésorerie et le pilotage de la performance, figurent parmi les priorités des directions financières compte tenu de l'incertitude et de la volatilité de l'environnement actuel. En effet, 82 % des directions financières envisagent de faire évoluer leur approche budgétaire face à un contexte marqué par la turbulence et l'augmentation des risques (économiques, politiques et climatiques). En outre, les directions financières témoignent toujours d'une volonté de transformer leur fonction afin de gagner en efficacité et apporter davantage de valeur aux métiers. Dans ce sens, 93 % des directions financières envisagent d'investir dans les projets de dématérialisation et de la digitalisation de la fonction financière. Ces résultats enseignent que les directions financières peuvent tirer profit de l'intelligence artificielle pour triompher sur les incertitudes de demain [18]. Parallèlement, elles peuvent intégrer les technologies d'IA au sein de la fonction de la trésorerie afin de renforcer leur résilience. Dans ce contexte, la résilience au cœur de la gestion

de la trésorerie demeure le seul oxygène pour maintenir la stabilité financière. Elle est fondée sur la gestion maîtrisée des risques en vue de stimuler la performance des firmes marocaines, atténuer les risques potentiels et sécuriser leur avenir en ces temps incertains [19]. Dans cette optique, il convient de souligner qu'une fonction de trésorerie innovante a l'opportunité d'initier voire d'orchestrer la transformation des entreprises marocaines vers la performance. A ce titre, l'introduction des pratiques innovantes à la gestion de la trésorerie est devenue un véritable impératif pour toute entreprise souhaitant triompher sur les aléas d'un environnement en perpétuelle mutation [20].

En définitive, il importe de rappeler que la maîtrise de la trésorerie se traduit par la mise en place des prévisions réalistes qui permettent d'anticiper les difficultés en amont de leur survenance. La fiabilité de ces prévisions de trésorerie représente un outil efficace pour prendre des décisions éclairées concernant le futur afin de pérenniser la performance des entreprises et maintenir leur survie. Sous cet angle, Rousselot & Verdié dans leur ouvrage intitulé « gestion de la trésorerie », mettent en relief que la gestion quotidienne de la trésorerie nécessite un suivi précis des besoins et des disponibilités monétaires. Ils ont également souligné que les prévisions de trésorerie quotidiennes permettent de prendre des décisions d'ajustement des encaissements et des décaissements en visant un solde optimum de trésorerie à savoir la trésorerie zéro [21]. Il ressort ainsi de ce qui précède que l'optimisation de la trésorerie requiert en amont l'établissement des prévisions fiables. Dans ce contexte, l'IA peut apporter une réponse afin de relever efficacement ce défi.

## 5. Discussions

Pour prospérer et se tailler une place de choix dans le paysage économique national, les trésoriers doivent embrasser les outils de l'intelligence artificielle pour parvenir à stimuler la croissance et booster la performance. L'IA sous cet angle se révèle un puissant levier de pilotage afin de prendre les meilleures décisions stratégiques. Elle permet aux trésoriers de parer à leurs difficultés passagères, de convertir leur temps de gestion des tâches à faible valeur ajoutée en temps d'anticipation et d'analyse en se concentrant davantage sur les tâches génératrices de valeur et vectrices de performance.

Par ailleurs, il ressort de ce qui précède que la gestion de trésorerie est une fonction stratégique ou le prévisionnel constitue l'essentiel. Ainsi, en vue de produire des prévisions fiables, les trésoriers sont invités à s'appropriier les outils de l'IA. En outre, le champ d'application de l'IA dans les métiers du trésorier s'élargit pour prévoir les risques de défaillance, anticiper les risques d'insolvabilité des clients et gérer efficacement les stocks et les approvisionnements.

En effet, dans un environnement incertain, la gestion du risque crédit client demeure une priorité pour les entreprises afin de sécuriser le chiffre d'affaires, booster la performance et partant pérenniser leurs activités. Par ailleurs tout risque de non paiement peut paralyser la trésorerie des firmes marocaines voire occasionner leur dépôt de bilan. Se renseigner en amont sur la solvabilité des clients par le biais de l'intelligence artificielle permet aux entreprises de maîtriser le risque crédit client afin de se prémunir des risques potentiels pouvant amputer leur besoin en fonds de roulement, altérer leur situation financière et partant compromettre leur survie.

Parallèlement, grâce à l'intelligence artificielle, elles peuvent avoir une profusion de données sur la situation financière de leurs clients et l'environnement dans lequel ils évoluent. Ainsi elles peuvent prévoir les risques d'insolvabilité avant leur survenance, dans le but de bien agir pour mitiger les effets potentiels en prenant les décisions judicieuses face à une telle situation.

En outre, les nouvelles technologies dotées de l'IA forment des leviers efficaces pour gérer rigoureusement le besoin en fonds de roulement (BFR) à travers une gestion en amont des stocks. Dans ce sens, les décisions optimales concernant l'approvisionnement et le contrôle régulier des niveaux de stocks permettent d'éviter les risques de rupture qui plombent la rentabilité ainsi que les situations de surstockage qui gonflent le BFR et grèvent par conséquent la trésorerie. Les gains obtenus contribuent à libérer plus de liquidité, accroître la rentabilité et par voie de conséquence impulser la performance financière.

En terme de cette étude, Il convient de souligner que dans un environnement globalisé, incertain et en pleine mutation, les entreprises ont plus que jamais besoin d'outils plus sophistiqués susceptibles de fournir un historique plus récent, plus représentatif de ce qui va se produire dans un avenir rapproché, dans cette même

perspective, l'intelligence artificielle peut s'avérer un excellent allié en termes de gestion de trésorerie en se révélant un outil performant dans l'incertain et dans l'analyse prédictive, On outre, elle se positionne en tant qu'un soutien technique privilégié pour les trésoreries et se promet d'être un outil d'aide à la décision précieux qui fournit une information fiable, rapide et à moindre coût. Ainsi, cette innovation révolutionnaire s'impose comme un véritable pivot de la performance des firmes marocaines, paramètre important de leur équilibre financier et vecteur catalyseur de leur pérennité dans l'arène nationale voire internationale.

## 6. Conclusion

Contribuant à l'optimisation des processus financiers, l'intelligence artificielle se positionne dans le haut de gamme technologique, en créant une base fiable pour la prise de décision sur laquelle l'intuition et l'intervention humaines peuvent s'appuyer. Ainsi, cette innovation permet aux trésoriers de gagner du temps au quotidien en se concentrant davantage sur les tâches à plus forte valeur ajoutée.

Par ailleurs, elle permet aux entreprises marocaines de garantir des prévisions de trésorerie fiables, anticiper les risques de change, prévoir les risques d'insolvabilité des clients ou encore anticiper les risques de défaillance auxquelles ces entités peuvent être exposées.

En outre, il faut reconnaître que, bien que les entreprises représentent l'épine dorsale de l'économie nationale, de diverses contraintes se dressent devant leur évolution pesant lourdement sur la trésorerie. A cet égard, une gestion innovante de la trésorerie s'impose comme une condition *sin qua non* afin d'envisager l'avenir avec sérénité et pallier à cette multitude de difficultés qui fragilise leur santé financière, freine leur équilibre financier, anéantit leur performance et altère par conséquent leur pérennité. Dans cette même perspective, l'intelligence artificielle se révèle un véritable levier de performance qui devrait bientôt pénétrer l'enceinte du processus de la gestion de la trésorerie des entreprises marocaines en tant qu'un outil prédictif, décisionnel et porteur de valeur ajoutée.

L'apport de cette étude se traduit par des contributions académiques, managériales et socio-économiques. D'un point de vue académique, face à l'insuffisance des résultats théoriques et empiriques traitant l'impact d'une gestion de trésorerie innovante sur la performance financière, cette recherche a permis de creuser au maximum pour pouvoir trouver et expliquer ce lien susceptible d'exister entre l'innovation via l'usage de l'IA la performance financière des entreprises dans le but de nourrir la réflexion sur ce champ disciplinaire peu exploré à savoir la gestion de la trésorerie.

Parallèlement, d'un point de vue managérial, cette étude permet aux directeurs financiers, notamment aux trésoriers d'entreprises de comprendre le rôle stratégique de l'IA dans la prise de décision et l'accroissement de la performance afin de les encourager à intégrer cette innovation révolutionnaire.

En outre, d'un point de vue socio-économique, le présent article souligne comment l'IA au cœur de la gestion de la trésorerie permet de se prémunir contre les risques de défaillance. Ce qui contribue à créer plus d'emplois en renforçant ainsi le rôle du Maroc en tant que locomotive de développement continental.

Les contributions de cette étude s'avèrent prometteuses. Toutefois, l'analyse des résultats théoriques n'est pas suffisante et doit être nuancée par une étude empirique à visée exploratoire, étant donné que ce travail n'est évidemment pas exempt de certaines limites. Toutefois ces limites seront considérées comme une nouvelle voie de recherche dans nos prochaines études afin d'explorer en profondeur l'usage de l'IA dans les métiers des trésoriers en vérifiant comment cette innovation peut constituer un vecteur de croissance et véritable levier de performance en particulier dans un environnement compétitif intensifié. A cet égard, une étude comparative à visée exploratoire réunissant des entreprises de différents pays notamment ceux développés peut être menée afin d'identifier les pratiques innovantes développées par les trésoriers et qui intègrent la technologie de l'intelligence artificielle afin de les préconiser au contexte marocain en vue de stimuler la performance des entreprises.

En outre, cette étude ouvre également de nouvelles voies de recherches notamment quant au rôle des gouvernements africains dans l'instauration d'un écosystème sain pour développer les activités d'innovation, étant donné que la pérennité des entreprises est souvent conditionnée par une nécessité d'innovation et de

croissance. Ainsi, un environnement propice renforcera leur rôle en tant qu'un vecteur de développement socio-économique et levier d'inclusion financière.

## 9. Références

- [1] H.De La Bruslerie, et C. Eliez, Trésorerie d'entreprise. Dunod, 4ème ed., 2017.
- [2] Kithinji, M. M., Wepukulu, J. M., and Gekara, M., & Mwanzia, M, "Cash management and financial performance of public universities in Kenya," in Reviewed Journal International of Business Management, vol.(1), pp. 41–59, March 2023.
- [3] P.Lorino, Méthodes et pratiques de la performance. EDO, 3ème ed., 2003.
- [4] H. Bouquin, Le contrôle de gestion. PUF, 6ème ed., 2004.
- [5] S. Guérard, Regards croisés sur l'économie mixte : Approche pluridisciplinaire droit public et droit privé. Le Harmattan, 2006.
- [6] M. Zouinar, « Évolutions de l'Intelligence Artificielle : quels enjeux pour l'activité humaine et la relation Humain Machine au travail ? »,vol.17(1). ARPACT, 2020.
- [7] J. Luo, Q. Meng, and Y. Cai, "Analysis of the Impact of Artificial Intelligence Application on the Development of Accounting Industry," In Open Journal of Business and Management, vol.(6), pp. 850-856, October 2018.
- [8] J.Brown, T. Ling, and E. Gurdeniz, Managing Next Generation Artificial Intelligence In Banking, New Paradigm For Model Management, Oliver Wyman, 2017.
- [9] S. El Kaddioui El Idrissi et S. Jabraoui, « Les effets de l'intelligence artificielle : une revue de littérature, » dans Revue Marocaine de la Prospective en Sciences de Gestion, vol.4, 2022.
- [10] Y. Georget. « L'intelligence artificielle nouvelle interface utilisateur? », Enjeux numériques, N°1, Annales des Mines, 2018.
- [11] F.Blayo, M.Verleysen, Les réseaux de neurones artificiels. Paris: Presses universitaires de France, 1996.
- [12] C. Castanet, C. Planes, « Finance et intelligence artificielle: une révolution en marche, » Enjeux numériques, N°1, Annales des Mines, 2018.
- [13] Z .Habibi, et R.Guati, «L'impact de l'innovation sur la performance des entreprises : une revue de littérature théorique et empirique,» dans Revue Internationale des Sciences de Gestion, Vol. 5, pp. 341 -362, 2022.
- [14] J. Desbiolles, « finance et intelligence artificielle (IA) : d'une révolution industrielle à une révolution humaine...Tout est à repenser, » Réalités industrielles, Annales des Mines, 2019.
- [15] C. A. Lehalle, « La finance de marché à l'ère de l'intelligence bon marché,» dans Revue d'économie financière, vol. 135, no. 3, 2019, pp. 67-84.
- [16] J. Hadjitchoneva, « L'intelligence artificielle au service de la prise de décisions plus efficace, » 61° Congrès de l'Association Internationale des Économistes de Langue Française. Santiago, Chili Universidad Bernardo O'Higgins,2020.
- [17] Deloitte,World Economic Forum, "The New Physics of Financial Services Understanding how artificial intelligence is transforming the financial ecosystem," Deloitte &World Economic Forum, 2018.
- [18] PwC France & Maghreb, « Priorités2023 des directions financières », Novembre 2022.
- [19] G.Barzi, et Z.Bamousse, «La résilience au cœur de la fonction financière des entreprises : levier de pérennité contre les effets des crises au Maroc- Cas du Covid-19, » in the economic and management review , Vol.1, 2023.
- [20] N.Badrane, et Z.Bamousse, « L'innovation au cœur des choix de financement : vecteur de changement transformateur vers la performance des entreprises au Maroc, » in press.
- [21] P. Rousselot, and J. Verdié, Gestion de trésorerie, 2017, pp. 99-240.